

Name: Kohlhaas
Vorname: Michael
geboren: 21.02.1958



I. Arbeitsschwerpunkte

- ❖ Unternehmens- und Strategieberatung
 - Implementierung von Managementsystemen nach dem EFQM-Modell
 - Strategieentwicklung/ Moderation von Strategieworkshops
 - Integration von Nachhaltigkeitsthemen in die Business-Strategie
 - Nachhaltigkeitsberichterstattung nach ESRS Standards.

- ❖ Facilitation für Führungskräfte/ Stärkung der Handlungskompetenz
 - Analyse der Führungsqualität mit dem Führungsbarometer FVI-KMU®
 - Führungskräftefeedback (360°-Feedback, LSA - Leadership Style Assessment)
 - Persönlichkeitstests (BIP), bei Coaching und Personalauswahl
 - Facilitation für Führungskräfte (Themen aus insgesamt 16 Modulen kundenspezifisch zusammengestellt)

II. Berufserfahrungen

2009 – dato	Geschäftsführender Gesellschafter der 100PersEnt GmbH & Co. KG, Gesellschaft für ganzheitliche Personal- und Organisationsentwicklung
2023 – dato	Lehrbeauftragter an der HFU - Hochschule Furtwangen Campus Villingen-Schwenningen, Schwerpunkt <i>Sustainable Leadership</i>
2015 – 2021	Vorsitzender der Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V.
2011 – 2023	Partner bei der Soencksen & Teilhaber GmbH
2007 – 2008	SVP Talent Management & Organizational Development Stora Enso Oyj, Stockholm (Hagen), Group HR Services

- 2001 – 2007 Kaufmännischer Geschäftsführer einer Papierfabrik (Stora Enso Kabel GmbH & Co. KG, Hagen)
- 2001 – 2007 Kaufmännischer Geschäftsführer einer 20 MW Biomasseverstromungsanlage nach EEG (BVA Hagen-Kabel GmbH, Hagen)
- 1994 – 2001 Leiter Controlling, Finanzen, Buchhaltung und EDV (Stora Enso Maxau GmbH & Co. KG/ E. Holtzmann & Cie. AG, Karlsruhe)
- 1990 – 1994 Assistent und Vertreter des Leiters Finanzen & Buchhaltung (E. Holtzmann & Cie. AG, Weisenbach)
- 1976 – 1990 Bundeswehr (Pioniertruppe), zuletzt Hauptmann und Kompaniechef

III. **Ausbildungen/Abschlüsse**

- Studium der "Arbeits- und Organisationspsychologie" an der Fernuniversität Hagen, Abschluss: Master of Organizational Psychology
- Studium der Wirtschafts- und Organisationswissenschaften an der Hochschule der Bundeswehr in Hamburg, Abschluss: Diplom-Kaufmann
- Certified Sustainability Reporting Specialist nach den ESRS und den GRI-Standards.
- Ausbildung zum Excellence Assessor 2020 nach EFQM 2020 durch die Initiative Ludwig-Erhard-Preis e.V.
- Ausbildung zum TQM-Facilitator (Malcolm Baldrige und EFQM) bei StoraEnso Oyj Helsinki/ Stockholm
- Coaching-Ausbildung (zertifiziert nach DBVC Richtlinien) bei der Christopher Rauen GmbH, Osnabrück
- Trainerausbildung am „Institut für die Entwicklung personaler und interpersonaler Kompetenzen" (INeKO) der Universität zu Köln
- Ausbildung zum Leadership-Facilitator bei LMI Deutschland GmbH, Dresden
- Executive Leadership Ausbildung bei StoraEnso Oyj, Helsinki/ Stockholm
- Controller, Controller-Akademie Gauting
- Bilanzbuchhalter, Steuerfachschule Dr. Endriss, Köln

IV. Referenzfirmen (Auszug)

- Adstec Industrial IT GmbH, Nürtingen
- AlphaBau S.à.r.l. Clervaux/ Luxemburg
- BioRegio Stern Management GmbH
- HB Technologies AG, Tübingen
- Janus Engineering AG, Sindelfingen
- K2 Systems GmbH, Renningen
- LEUCO Ledermann GmbH & Co. KG, Horb a.N.
- MEVA Schalungs-Systeme GmbH, Haiterbach
- Rommel Bauunternehmung GmbH & Co. KG, Stuttgart
- SMS Maschinenbau GmbH, Albstadt
- STABILA Messgeräte Gustav Ullrich GmbH, Annweiler
- Thome-Bormann GmbH, Prüm
- Wallner Engineering GmbH, Schönaich
- Weitmann & Konrad GmbH & Co KG, Leinfelden-Echterdingen
- Zahnen Technik GmbH, Arzfeld
- U.a.

Öffentlicher Bereich

- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS, Berlin)
- Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi, Berlin)
- Finanzministerium Baden-Württemberg
- Bundesnetzagentur
- Deutsche Bundesbank
- Deutsche Rentenversicherung (DRV Baden-Württemberg)

V. Branchenerfahrungen und Sonstiges

- Produzierende, mittelständisch geprägte Industrie und Bauwesen
- IT-Dienstleister
- Energieerzeugung
- Öffentlicher Dienst

Buchautor: *(IM)PROVE your Leadership*. Erfolgsfaktor Führungskultur – Das Führungshandbuch für den Mittelstand