

Ihre Herausforderung:

Der Klimawandel und in der Folge internationale Investoren, Regulatoren und Gesetzgeber sind wesentliche Treiber der Nachhaltigkeit.

Sie verlangen eine Umstellung der Geschäftsmodelle, um u.a. die gebotenen Klimaziele und eine resiliente Wirtschaft zu erreichen. Dies umfasst die Geschäftsstrategie der Unternehmen sowie die Einbettung von Nachhaltigkeitsaspekten in die Unternehmensführung, in das Risikomanagement, die Prozesse und letztlich auch in die Unternehmensberichterstattung.

Unsere Lösung für Sie:

Nachhaltigkeit ist als strategische Aufgabe, d.h. als integraler Teil der Unternehmensführung zu verstehen (Governance). Es ist nicht möglich, Nachhaltigkeitsmanagement in Teilzeit nebenbei zu erledigen. Die Profile von Nachhaltigkeitsmanagern sind vielfältig. Sie kennen sich aus im Dickicht der Komplexität von Stakeholder-Anforderungen und sie lassen sich davon nicht schrecken, sondern inspirieren.

Gefragt ist eine **Kombination aus strategischem Denken und operativer Verankerung**.



Wir bilden (interne) Experten aus, die es verstehen, den Überblick zu bewahren, die richtigen Spezialisten im Unternehmen zu mobilisieren, sie zu verbinden und zu ermutigen, Themen anzuschieben und zu lenken, um gemeinsam einen passenden Weg für das Unternehmen und seine Stakeholder zu definieren. Das letztendliche Ziel ist es, Mehrwert für Unternehmen und Gesellschaft zu schaffen, z.B. durch

- Kosteneinsparung, z.B. durch verringerte Rohstoffeinsätze und Energieverbräuche
- Reputationsgewinn
- Positionierung als attraktiver Arbeitgeber
- Erhalt/ Gewinnung von Kundenbeziehungen
- Rankingvorteile bei der Kreditvergabe
- Vermeidung von Benachteiligungen bei öffentlichen Ausschreibungen
- u.v.a.m.

Stakeholderorientierte Unternehmensführung: Ihre „Licence to operate“



Wir bieten das Programm auch Inhouse an: im Bild die GF (3. v.l. und ganz rechts) mit Führungskräften der AlphaBau S. à r.l. aus Fischbach/ Luxemburg.

Nur ein holistischer Ansatz der Unternehmensführung, der die Interessen aller Stakeholder berücksichtigt, kann die „Licence to operate“, die akzeptierte Daseinsberechtigung eines Unternehmens am Markt, sicherstellen. Die Unternehmen müssen sich den Anforderungen der Stakeholder und den Herausforderungen in vier Bereichen stellen:

- Ökonomische Nachhaltigkeit
- Ökologische Nachhaltigkeit
- Soziale Nachhaltigkeit
- Unternehmensführung, insbesondere Integration der Nachhaltigkeitsthemen in die Strategieentwicklung.

Nutzen und Zielsetzung der Ausbildung

Es gilt, ökologische und soziale Kriterien in bestehende ökonomische Prozesse und Entscheidungsfindungen zu integrieren und als festen Bestandteil der Strategieentwicklung (Zielsetzungen, Maßnahmenplanung, Umsetzung sowie Steuerung und Kontrolle) zu etablieren.

Grundvoraussetzung ist die Bestimmung wesentlicher Handlungsfelder sowie die Schaffung von Know How in entsprechenden Funktionen im Unternehmen, die unmittelbar der Unternehmensführung zugeordnet sind.

1. Kompetenzaufbau

Am Ende der Ausbildung sind die Teilnehmer*innen in der Lage, den unternehmerischen Strategieprozess unter Berücksichtigung aller Nachhaltigkeitsaspekte als *Manager Strategie & Nachhaltigkeit* im eigenen Unternehmen erfolgreich zu gestalten und langfristig zu steuern.

2. Managementdokument zur Strategieentwicklung

Am Ende der Ausbildung ist ein Managementdokument für das Unternehmen (erstmalig) erstellt, das folgende Funktionen erfüllen kann:

- Grundlage eines **Managementaudits** im eigenen Unternehmen
- Grundlage der strategischen **SWOT-Analyse** im eigenen Unternehmen
- Integration wesentlicher Themen i.S.d. **Nachhaltigkeitsberichterstattung** nach **GRI-Standards** in den unternehmerischen Strategieprozess.

Veranstalter

Der Veranstalter des Ausbildungsprogramms ist die
100PersEnt GmbH & Co. KG
Wilhelmstraße 37
72145 Hirrlingen

Vertretungsberechtigte Geschäftsführer:

Birgit Kohlhaas

Michael Kohlhaas

Registergericht: Amtsgericht Stuttgart, Register-
nummer: HRA 724 431; USt-IdNr.: DE266648787

Telefon: 07478/ 2690 775

Mobil: 0176/ 431 1098 1

E-Mail: m.kohlhaas@100persent.de

Web: www.100persent.de

Anmeldungen bitte nur online unter

<https://tinyurl.com/yc6wajb7>

Ausbildungsleitung

Michael Kohlhaas gestaltet dieses **Ausbildungsprogramm**.



Michael Kohlhaas,
Dipl.-Kfm. und Master
of Organizational Psy-
chology, ist Geschäfts-
führender Gesell-
schafter der 100Per-
sEnt GmbH & Co. KG.
Er verfügt über lang-
jährige Erfahrungen

u.a. als Geschäftsführer in einem der weltgrößten
Unternehmen der Papierindustrie.

Er ist Partner der Initiative Lud-
wig-Erhard-Preis auf der Basis
des EFQM-Managementsys-
tems.



Er ist ferner Inhaber des Zertifikats *GRI Cer-
tified Training Programm* für Nachhaltigkeits-
berichterstattung nach den GRI-Standards.



Seine Arbeitsschwerpunkte sind u.a.:

- Implementierung von Managementsystemen,
u.a. nach IMPROVE® und EFQM
- Strategieberatung und -entwicklung
- Entwicklung von Unternehmenswerten, Leitbil-
dern und Führungsgrundsätzen;
- Entwicklungsmaßnahmen für Führungskräfte.

Zielgruppe

Das Ausbildungsprogramm richtet sich in erster Li-
nie an die Geschäftsleitungen aus mittelständi-
schen Unternehmen und/ oder an von diesen be-
auftragte Führungskräfte oder Experten aus den
Bereichen

- Personal/ Human Resources,
- Einkauf/ Supply Chain Management,
- CSR/ Umwelt/ Kommunikation/ Marketing,
- Managementsysteme,

die im Auftrag der Geschäftsführung **unternehme-
rische Verantwortung** für die Umsetzung des
Nachhaltigkeitsmanagements übernehmen sollen.

Anzahl der Teilnehmer

An den Ausbildungsprogrammen nehmen **maximal
zehn Teilnehmer*innen** teil. Dies ermöglicht einen
intensiven und vertraulichen Austausch und gibt
uns hinreichende Möglichkeiten zur individuellen
Gestaltung - die ideale Grundlage für ein angeneh-
mes und effektives Lernklima.



Dauer und Umfang der Ausbildung

Das Programm findet in vier Ausbildungsmodulen
statt und umfasst einen Zeitraum von ca. 6 bis 7 Mo-
naten. Es hat einen Umfang von rund 120 Stunden
(ca. 60 Stunden in Ausbildungsmodulen und ca. 60
Stunden Selbststudium und Umsetzung in der Pra-
xis).

Termine der Ausbildung

Zeiten jeweils Do 10.00 - 19.00 Uhr und Fr. 09.00 -
17.00 Uhr.

Modul 1: 25. - 26.05.2023

Modul 2: 27. - 28.07.2023

Modul 3: 19. - 20.10.2023

Modul 4: 14. - 15.12.2023

In den Zeiten zwischen den Ausbildungsmodulen
erarbeiten die Teilnehmer eine erste Fassung des
eingangs beschriebenen Managementdokuments.

Dabei begleiten wir die Teilnehmer gerne auf Wunsch als Facilitator, nicht zuletzt zur Unterstützung der Wirksamkeit der Ausbildung im Unternehmen.

Kosten

Die Kosten des Ausbildungsprogramms betragen **3.520,00 Euro** zzgl. der gesetzlichen USt. In den Kosten enthalten ist die jeweilige Tagesverpflegung. Die Kosten für Frühstück, Abendessen und Unterkunft sind darin nicht enthalten.

Das erste Ausbildungsmodul kann einzeln zum Preis von 880,00 Euro gebucht werden.

Danach entscheiden sich die Teilnehmer innerhalb von einer Woche, ob sie die Ausbildung fortsetzen. Wenn sie die Ausbildung nicht fortsetzen, fallen nur die Kosten für das erste Ausbildungsmodul an.

Wird die Ausbildung fortgesetzt, dann sind die restlichen Kosten in Höhe **von 2.640,00 Euro** vierzehn Tage nach dem ersten Ausbildungsmodul zu entrichten.

Methoden und Praxistransfer

Wesentliche Grundlagen der Ausbildung bilden das EFQM Managementmodell 2020 sowie die GRI-Standards für die Nachhaltigkeitsberichterstattung.

In den Ausbildungsmodulen wird vorwiegend mit praktischen Beispielen, Kurzvorträgen, Fallbeispielen, Diskussion und Reflexion gearbeitet. In verschiedenen Gruppenkonstellationen besteht die Möglichkeit, sich zu unterschiedliche Erfahrungen auszutauschen.

Zwischen den Ausbildungsmodulen wird das methodische Wissen in der betrieblichen Praxis angewendet. Hierzu stellen wir den Teilnehmern Materialien zum Selbststudium und zum Transfer zur Verfügung.

Hierbei spielt die Einbindung der Geschäftsführung der Teilnehmer und ggfs. weiterer Führungskräfte des Unternehmens eine wichtige Rolle, um das Managementdokument zu erstellen.

Die Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit* stellt somit bereits eine wichtige Führungsaufgabe i.R.d. Nachhaltigkeitsmanagements dar.

Dokumentation

Die Teilnehmer erhalten ausführliche Ausbildungsunterlagen sowie Fotoprotokolle zu den

Ausbildungsmodulen. Diese stellen wir Ihnen i.d.R. digital zur Verfügung.

Zertifikat

Alle Teilnehmer erhalten eine **Teilnahmebescheinigung**.

Bei erfolgreichem Abschluss der Ausbildung, Teilnahme an allen Ausbildungsmodulen sowie Erstellung eines Managementdokuments für das Unternehmen erhalten die Teilnehmer ein qualifiziertes **Zertifikat** der 100PersEnt GmbH & Co. KG.

Das Zertifikat ist mit keinen weiteren Kosten verbunden.

Informationsveranstaltungen

Für die *Ausbildung zum Manager Strategie & Nachhaltigkeit* finden Informationsveranstaltungen statt. In den Informationsveranstaltungen können direkt Fragen an die Ausbildungsleitung gerichtet werden.

Die aktuellen Termine sowie die Anmeldung finden Sie auf der Webseite und dem Blog der 100PersEnt GmbH & Co. KG:

<https://tinyurl.com/5a3spnf6>

Ausbildungsort

Die Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit* findet im DEKRA Congresshotel Wart statt.

Wildbader Straße 28
72213 Altensteig Wart
+49.7458.771-0

Internet:

<https://www.dekra-congresshotel.com/de/startseite/>



Ausbildungsinhalte

Ausbildungsmodul 1 – Grundlagen

- Das Ausbildungsprogramm und Ziele
- Integriertes Managementsystem EFQM Modell 2020: WHY - HOW - WHAT
- WHY: Mission/ Purpose - Vision - Werte
- Das Ecosystem des Unternehmens
- Grundzüge der Nachhaltigkeitsberichterstattung (GRI): Governance, Ökonomie, Ökologie, Soziales
- Strategieentwicklung - Einstieg in den kontinuierlichen Verbesserungszyklus
- Grundlagen der strategischen SWOT-Analyse

Das erste Ausbildungsmodul kann einzeln gebucht werden. Danach können sich die Teilnehmer entscheiden, ob sie die Ausbildung fortsetzen.

Für diejenigen, die die Ausbildung fortsetzen:

selbstgesteuerte Eigenarbeit

- Lektüre Dokumentation EFQM Kriterien 1 und 2 und GRI 100er-Reihe
- Organisation im Unternehmen etablieren für die Erstellung und Pflege des Managementdokuments
- Bestandsaufnahme für das eigene Unternehmen: Management-Dokument Teil #01

Ausbildungsmodul 2 – Stakeholder und Strategieansatz

- Review und Reflexion der selbstgesteuerten Eigenarbeit
- Stakeholderansatz im EFQM und in den GRI
- Prinzipien der Nachhaltigkeitsberichterstattung (GRI)
- Das doppelte Wesentlichkeitsprinzip
- Strategie: Ziele und Maßnahmen
- WHAT: Ergebnisse des Unternehmens

selbstgesteuerte Eigenarbeit

- Lektüre Dokumentation EFQM Kriterien 3, 6 und 7
- Bestandsaufnahme für das eigene Unternehmen: Management-Dokument Teil #02: Kap. 6 und 7; Teil #03, Kriterium 3

Ausbildungsmodul 3 – Management-Audit und Selbstbewertung

- Review und Reflexion der selbstgesteuerten Eigenarbeit
- Das Managementaudit
- Selbstbewertung als Teil der strategischen SWOT-Analyse
- WHAT: Bewertung von Ergebnissen des Unternehmens
- HOW: Bewertung von Vorgehensweisen im Unternehmen

selbstgesteuerte Eigenarbeit

- Lektüre Dokumentation EFQM Kriterien 4 und 5
- Bestandsaufnahme für das eigene Unternehmen: Management-Dokument Teil #03, Kriterien 4 und 5

Ausbildungsmodul 4 – Strategieentwicklung und -implementierung

- Review und Reflexion der selbstgesteuerten Eigenarbeit
- OT-Analyse
- Festlegung der strategischen Ausrichtung
- Strategische Ziele und Maßnahmen
- Kaskadierung von Unternehmenszielen: die Hoshin-Kanri X-Matrix
- Planung und Durchführung von Strategiereviews

Anmeldung

Um sich für die Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit* anzumelden, verwenden Sie bitte ausschließlich das Online-Anmeldeformular:

<https://tinyurl.com/yc6wajb7>.

Tragen Sie Ihre Daten direkt in das Dokument und senden Sie uns diese zu.

Grundsätzlich wird das erste Ausbildungsmodul einzeln gebucht. Danach können Sie sich entscheiden, ob Sie die Ausbildung fortführen möchten. (Wird die Ausbildung nicht fortgesetzt, fallen nur die Kosten für das erste Ausbildungsmodul an.) Auf diese Weise können Sie überprüfen, ob die Ausbildung für Sie geeignet ist und Ihren Erwartungen entspricht. Dieser faire Umgang ist uns sehr wichtig, um eine gute und konstruktive Lernatmosphäre erzeugen zu können.

Das Eingangsdatum Ihrer Anmeldung entscheidet bei Überbuchung über die Teilnahme an der Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit*. Wenn Sie noch keine verbindliche Anmeldung vornehmen können oder möchten, empfehlen wir Ihnen daher eine Reservierung. Diese ist kostenlos und unverbindlich und hilft Ihnen dabei, sich ggf. rechtzeitig einen Ausbildungsplatz zu sichern.

Reservierung

Gerne nehmen wir Ihre Reservierung per E-Mail an m.kohl-haas@sustainable-leadership.biz oder unter Tel. 07478/2690 775 entgegen. Wir reservieren Ihnen dann einen Platz, bis die Buchungslage eine Entscheidung Ihrerseits erfordert. Für eine Reservierung benötigen wir gemäß unseren Teilnahmevoraussetzungen Ihre Kontaktdaten. Eine Reservierung ist kostenlos und unverbindlich.

Da das Eingangsdatum Ihrer Anmeldung bei Überbuchung über die Teilnahme an der Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit* entscheidet, hilft Ihnen eine Reservierung dabei, sich rechtzeitig einen Ausbildungsplatz zu sichern.

Datenschutz

Die personenbezogenen Daten, die Sie uns im Rahmen der Anmeldung zur Verfügung stellen, werden nur für die Bearbeitung Ihrer Anmeldung und Teilnahme verwendet. Die Weitergabe an Dritte findet nicht statt. Ihre personenbezogenen Daten werden gelöscht, wenn Sie die mit der Anmeldung erteilte Einwilligung zur Speicherung widerrufen. Dies geschieht auch, wenn die Speicherung aus sonstigen gesetzlichen Gründen unzulässig ist. Detaillierte Informationen zum Datenschutz und zum Umgang mit personenbezogenen

Daten finden Sie in unserer Datenschutzerklärung unter <https://tinyurl.com/34c43fj9>.

Teilnahmebedingungen

1) Teilnehmer können sich ausschließlich über das Online-Anmeldeformular

<https://tinyurl.com/yc6wajb7>.

anmelden. Das Eingangsdatum der Anmeldung entscheidet bei Überbuchung über die Teilnahme an der Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit*.

2) Das erste Ausbildungsmodul wird einzeln gebucht. Danach können sich die Teilnehmer innerhalb von einer Woche entscheiden, ob sie die Ausbildung fortführen. Wird die Ausbildung nicht fortgesetzt, fallen nur die Kosten für das erste Ausbildungsmodul an. Wird die Ausbildung fortgesetzt, dann sind die restlichen Kosten in Höhe von 2.640,00 Euro vierzehn Tage nach dem ersten Ausbildungsmodul zu entrichten.

3) Mit Zusendung der Anmeldebestätigung sind Sie verbindlich angemeldet. Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie die Rechnung für das erste Ausbildungsmodul. Die Rechnung ist innerhalb von 14 Tagen oder spätestens eine Woche vor Ausbildungsbeginn zur Zahlung fällig. Bei Fernbleiben zum ersten Ausbildungsmodul trotz verbindlicher Anmeldung gilt Ziffer 4) sinngemäß.

4) Bei Fernbleiben während der Ausbildung werden keine anteiligen Ausbildungskosten erstattet. Das Nachholen eines versäumten Ausbildungsmoduls ist nur nach vorheriger Absprache mit uns in einer anderen Ausbildungsgruppe möglich und kann zusätzliche Kosten verursachen.

5) Findet die Ausbildung zum *Manager Strategie & Nachhaltigkeit* aus Gründen, die wir zu vertreten haben, nicht statt, so werden nur Rückzahlungsforderungen in Höhe der bezahlten Ausbildungskosten angenommen.