

Der Hintergrund

Viele Unternehmer und Führungskräfte sagen uns, dass im operativen Alltag oft keine Zeit sei, sich mit wichtigen strategischen Zukunftsthemen auseinanderzusetzen. Das Spannungsfeld zwischen der notwendigen Stabilität der Geschäftsprozesse einerseits und der notwendigen Agilität im Hinblick auf die immer schnellere Abfolge der Veränderungen andererseits ist geradezu zerreißend.

Der *Online Führungsimpuls Mittelstand* ist das Veranstaltungsformat, um in einem exklusiven Kreis ein offenes Gespräch über diese Ambidextrie in der Unternehmensführung zu führen.

Die Idee – wer sollte teilnehmen?

Der *Online Führungsimpuls Mittelstand* ist ein branchenoffenes Format für Entscheider und Führungskräfte aus mittelständischen Unternehmen. Um einen möglichst offenen Gedankenaustausch sicherzustellen, verpflichten sich die Teilnehmer*innen bei Ihrer Anmeldung zu einer vertraulichen Behandlung der in den Führungsimpulsen erörterten Gedanken. Dies schließt bilaterales Netzwerken insbesondere mit dem/ der impulsgebenden Unternehmer*in im Nachgang nicht aus. Die Teilnehmerzahl ist auf 15 begrenzt.



Der Mittelstand gilt allgemein und zu Recht als Tausendsassa im Wirtschaftsleben. Er hat keine zwei linken Hände. Im Gegenteil: Für sehr vieles hat der Mittelstand ein ausgesprochenes „Händchen“. Und darum lautet der Untertitel der Reihe *Impulse für „beidhändige“ Führung* (interessante Details zu diesem Konzept erfahren Sie unter dem Stichwort **Ambidextrie**).

Der *Online Führungsimpuls Mittelstand* dient dazu, den kritischen Überblick zu behalten, wenn Begriffe wie Disruption, Agilität, VUCA, OKR, Scrum, Design Thinking, New Work

Geschäftsführerin:	Sitz der Gesellschaft	Kontakt
100PersEnt Verwaltungsgesellschaft mbH Amtsgericht Stuttgart HRB 731028	Wilhelmstraße 37 72145 Hirrlingen	Telefon 07478/ 2690 775
Geschäftsführer: Birgit Kohlhaas Michael Kohlhaas	Registergericht Amtsgericht Stuttgart: HRA 724431 Umsatzsteuer-IdNr.: DE266648787	Mobil 0176/ 431 1098 1
		Internet www.100persent.de
		Mail m.kohlhaas@100persent.de

u.v.a.m. schreiend die Diskussion beherrschen und die Unternehmen Gefahr laufen, Management-Modetrends hinterherzulaufen, ohne dass diese wirklich nachhaltigen Nutzen für die Unternehmen generieren.

Wann finden die Online-Impulse statt?

Die *Online Führungsimpulse Mittelstand* finden alle zwei Monate statt, jeweils am vierten Freitag von 11.00 – 12.00 Uhr in den ungeraden Monaten, erstmals am 22.01.2021.

Wie läuft der Online-Impuls ab?

Gastgeber der *Online Führungsimpulse Mittelstand* ist die 100PersEnt GmbH & Co. KG. Zu den *Online Führungsimpulsen Mittelstand* ist immer ein Unternehmer/ eine Unternehmerin als Impulsgeber*in und initialer Gesprächspartner*in eingeladen.

Nach einer kurzen Begrüßung und der inhaltlichen Einleitung steigt die Moderation in Person von Michael Kohlhaas in das Gespräch mit dem/der Impulsgeber*in ein. Als bewährtes Mittel haben sich dazu drei bis fünf Fragen erwiesen, die Anregungen für vertiefende Gespräche über das jeweilige Thema geben. Die Fragen werden im Vorfeld mit dem/ der Impulsgeber*in abgestimmt.

Danach öffnet sich die Veranstaltung zunächst zu einer kurzen Reflexion in Kleingruppen (Break-Out-Sessions in Zoom) und danach nochmals gemeinsamen zum offenen Austausch im „Plenum“.

- Beginn der Veranstaltung ist jeweils um 11.00 Uhr
- Begrüßung und Impuls des Moderators (5 Minuten)
- Dialog mit dem/ der Impulsgeber*in anhand des o.a. Fragenkatalogs (ca. 15 Minuten)
- Diskussionsrunde in Kleingruppen (20 Minuten)
- Offener Austausch mit dem/ der Impulsgeber*in (15 Minuten)
- Abschluss (5 Minuten)
- Ende gegen 12.00 Uhr

Geschäftsführerin:	Sitz der Gesellschaft	Kontakt
100PersEnt Verwaltungsgesellschaft mbH	Wilhelmstraße 37	Telefon
Amtsgericht Stuttgart HRB 731028	72145 Hirrlingen	Mobil
Geschäftsführer:	Registergericht	Internet
Birgit Kohlhaas	Amtsgericht Stuttgart:	Mail
Michael Kohlhaas	HRA 724431	
	Umsatzsteuer-IdNr.: DE266648787	
		07478/ 2690 775
		0176/ 431 1098 1
		www.100persent.de
		m.kohlhaas@100persent.de

Worüber sprechen wir?

Das Spannungsfeld zwischen dem Erfordernis, das unternehmerische Kerngeschäft stabil und produktiv zu erhalten und gleichzeitig die Potenziale der Zukunft nicht zu verpassen, stehen im Zentrum der Impulse. Aus diesem Spannungsfeld ergeben sich sehr unterschiedliche Anforderungen an die Führungsstrukturen und an das Führungsverhalten jeder einzelnen Führungskraft.

Wir laden Unternehmer*innen aus der mittelständischen Wirtschaft ein, um mit Kolleginnen und Kollegen über konkrete Ansätze, Methoden und Werkzeuge zeitgemäßer Führung zu diskutieren. Nur beispielhaft seien hier Themen genannt, die jeweils im Rahmen eines Führungsimpulses erörtert werden könnten:

- Partizipation – Voraussetzungen und Grenzen
- Feedback geben und nehmen – aber wie?
- Entscheidungsfindung in flachen Hierarchien
- Verantwortung in Netzwerkstrukturen
- Führung auf Distanz
- u.ä.

Die Themen und Fragen kommen idealerweise aus der Praxis der Teilnehmer*innen.

Und nach dem Führungsimpuls?

Im Nachgang zum Führungsimpuls erhalten die Teilnehmer exklusiv einen Reader der 100PersEnt GmbH & Co. KG mit Gedanken und Literaturhinweisen zum jeweiligen Thema sowie Tipps zur konkreten Umsetzung.

Geschäftsführerin:	Sitz der Gesellschaft	Kontakt
100PersEnt Verwaltungsgesellschaft mbH	Wilhelmstraße 37	Telefon
Amtsgericht Stuttgart HRB 731028	72145 Hirrlingen	Mobil
Geschäftsführer:	Registergericht	Internet
Birgit Kohlhaas	Amtsgericht Stuttgart:	Mail
Michael Kohlhaas	HRA 724431	
	Umsatzsteuer-IdNr.: DE266648787	
		07478/ 2690 775
		0176/ 431 1098 1
		www.100persent.de
		m.kohlhaas@100persent.de

Achtung Exklusivität: Das hier ist nichts für jeden!

- Sie sind ein **echter Verantwortungsträger** und führen mindestens einen oder mehr Menschen ...
- Sie sind **Führungskraft, HR-Verantwortliche/r, Geschäftsführer/in oder Unternehmer/in** und wissen, was die Verantwortung dieser Aufgabe erfordert...
- Sie sind offen dafür, **Ihre Führungskräfte und Mitarbeiter*innen wirklich weiterentwickeln** zu wollen...
- Sie ziehen Ihr **unternehmerisches Wachstum** und die dafür notwendige Anstrengung wirklich ernsthaft in Betracht ...
- Sie behandeln die Dinge, die Sie von anderen Teilnehmer*innen der Impulse erfahren, vertraulich.

Schreiben Sie uns einfach formlos eine E-Mail an m.kohlhaas@100persent.de und teilen uns Ihre Anregungen und Ideen zu Führungsthemen mit, die Sie gerne mit Kolleginnen und Kollegen im Rahmen der *Online Führungsimpulse Mittelstand* teilen möchten.

Wir freuen uns auf Sie und den Austausch mit Ihnen.

Es grüßt Sie herzlich aus Hirrlingen



Michael Kohlhaas

Geschäftsführerin: 100PersEnt Verwaltungsgesellschaft mbH Amtsgericht Stuttgart HRB 731028 Geschäftsführer: Birgit Kohlhaas Michael Kohlhaas	Sitz der Gesellschaft Wilhelmstraße 37 72145 Hirrlingen Registergericht Amtsgericht Stuttgart: HRA 724431 Umsatzsteuer-IdNr.: DE266648787	Kontakt Telefon Mobil Internet Mail	 07478/ 2690 775 0176/ 431 1098 1 www.100persent.de m.kohlhaas@100persent.de
--	---	--	--