

Name: Kohlhaas
Vorname: Michael
geboren: 21.02.1958



I. **Ausbildungen/Abschlüsse**

- Studium der "Arbeits- und Organisationspsychologie" an der Fernuniversität Hagen, Abschluss: Master of Organizational Psychology
- Studium der Wirtschafts- und Organisationswissenschaften an der Hochschule der Bundeswehr in Hamburg, Abschluss: Diplom-Kaufmann
- Ausbildung zum Excellence Assessor 2020 nach EFQM 2020 durch die Initiative Ludwig-Erhard-Preis e.V.
- Ausbildung zum TQM-Facilitator (Malcolm Baldrige und EFQM) bei StoraEnso Oyj Helsinki/ Stockholm
- Coaching-Ausbildung (zertifiziert nach DBVC Richtlinien) bei der Christopher Rauen GmbH, Osnabrück
- Trainerausbildung am „Institut für die Entwicklung personaler und interpersonaler Kompetenzen" (INeKO) der Universität zu Köln
- Ausbildung zum Leadership-Facilitator bei LMI Deutschland GmbH, Dresden
- Executive Leadership Ausbildung bei StoraEnso Oyj, Helsinki/ Stockholm
- Controller, Controller-Akademie Gauting
- Bilanzbuchhalter, Steuerfachschule Dr. Endriss, Köln

II. **Berufserfahrungen**

2015 – dato Vorsitzender der Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V.
2011 – dato Partner bei der Soencksen & Teilhaber GmbH

- 2009 – dato Geschäftsführender Gesellschafter der 100PersEnt GmbH & Co. KG, Gesellschaft für ganzheitliche Personal- und Organisationsentwicklung
- 2009 – 2013 Partner der LMI Deutschland GmbH, Facilitation und umsetzungsorientierte Führungskräfteentwicklung
- 2007 – 2008 SVP Talent Management & Organizational Development Stora Enso Oyj, Stockholm (Hagen), Group HR Services
- 2001 – 2007 Kaufmännischer Geschäftsführer einer Papierfabrik (Stora Enso Kabel GmbH & Co. KG, Hagen)
- 2001 – 2007 Kaufmännischer Geschäftsführer einer 20 MW Biomasseverstromungsanlage nach EEG (BVA Hagen-Kabel GmbH, Hagen)
- 1994 – 2001 Leiter Controlling, Finanzen, Buchhaltung und EDV (Stora Enso Maxau GmbH & Co. KG/ E. Holtzmann & Cie. AG, Karlsruhe)
- 1990 – 1994 Assistent und Vertreter des Leiters Finanzen & Buchhaltung (E. Holtzmann & Cie. AG, Weisenbach)
- 1976 – 1990 Bundeswehr (Pioniertruppe), zuletzt Hauptmann und Kompaniechef

III. Arbeitsschwerpunkte

- ❖ Unternehmensführung (Bestandsaufnahmen, Analysen, Umsetzung)
 - *(IM)PROVE your Leadership*: Strategieentwicklung/ Moderation von Strategie-workshops
 - Implementierung von Managementsystemen nach dem IMPROVE®-Modell
 - Analyse der Führungsqualität mit dem Führungsbarometer FVI-KMU®
 - Führungskräftefeedback (360°-Feedback, LSA - Leadership Style Assessment)
 - Zielvereinbarungen, Mitarbeitergespräche, Führungskräftebeurteilungen
 - Unterstützung bei Personalauswahlverfahren und Persönlichkeitstests (BIP)
 - Konzeption und Gestaltung von Veränderungsprozessen (Unternehmensnachfolge, Restrukturierungen, Prozessoptimierungen u. ä.)

- ❖ Facilitation für Führungskräfte/ Stärkung der Handlungskompetenz
 - Rolle der Führungskraft/ Führungsstile
 - Führen mit Zielen/ Zielvereinbarungen
 - Kommunikation und Konfliktmanagement
 - Selbst- und Stressmanagement/ Resilienz
 - Changemanagement

- ❖ Coaching

IV. Referenzfirmen (Auszug)

- AlphaBau S.à.r.l. Clervaux/ Luxemburg
- Ed. Züblin AG, Stuttgart
- Esterer WD GmbH, Altötting
- Janus Engineering AG, Sindelfingen
- K2 Systems GmbH, Renningen,
- LEUCO Ledermann GmbH & Co. KG, Horb a.N.
- Mafu GmbH Automation, Rosenfeld
- MEVA Schalungs-Systeme GmbH, Haiterbach
- STABILA Messgeräte Gustav Ullrich GmbH, Annweiler
- Rommel Bauunternehmung GmbH & Co. KG, Stuttgart
- Wagner Lufttechnik GmbH, Pfalzgrafeweiler
- Wallner Engineering GmbH, Schönaich
- Weitmann & Konrad GmbH & Co KG, Leinfelden-Echterdingen
- Zahnen Technik GmbH, Arzfeld
- U.a.

Öffentlicher Bereich

- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS, Berlin)
- Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi, Berlin)
- Bundesnetzagentur
- Deutsche Bundesbank
- Deutsche Rentenversicherung (DRV Baden-Württemberg)
- Finanzministerium Baden-Württemberg
- FortAFin (Fortbildungsakademie der Finanzverwaltung NRW)
- Medizinischer Dienst der Krankenversicherungen (MDK Baden-Württemberg)

V. Branchenerfahrungen und Sonstiges

- Produzierende, mittelständisch geprägte Industrie und Bauwesen
- IT-Dienstleister
- Energieerzeugung
- Öffentlicher Dienst
- Wirtschaftsprüfung/ Unternehmensberatung

Buchautor: *(IM)PROVE your Leadership*. Erfolgsfaktor Führungskultur – Das Führungshandbuch für den Mittelstand